



Rapport annuel 2011-2012



UNIVERSITÉ
LAVAL



Table des matières

La mission, la vision, les valeurs **1**

Le mot du recteur **2**

Le mot du président du Conseil d'administration **3**

L'Université Laval en bref **4**

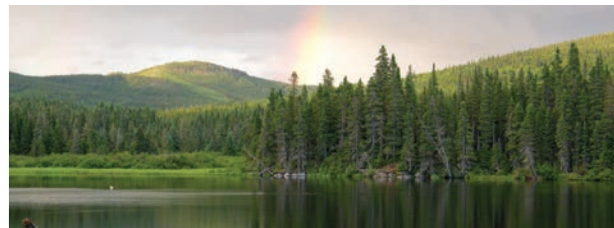
Les états financiers **6**

Les docteurs *honoris causa* **8**

Les professeurs émérites **9**

Les conseils d'administration et universitaire **10**

L'équipe de direction **12**



L'Université Laval¹

La mission

Première université francophone d'Amérique, ouverte sur le monde et animée d'une culture de l'exigence, l'Université Laval contribue au développement de la société :

- par la formation de personnes compétentes, responsables et promotrices de changement,
- par l'avancement et le partage des connaissances dans un environnement dynamique de recherche et de création.

- Une université engagée dans son milieu qui, dans le respect de sa mission fondamentale, de son autonomie et de ses responsabilités, bâtit des partenariats fructueux avec toutes les composantes de la société.
- Une université modèle qui permet à tous les membres de sa communauté de s'épanouir, de développer leur potentiel et de s'affirmer dans un contexte institutionnel dynamique, stimulant, diversifié et respectueux des autres.
- Une université moderne qui s'investit dans le développement durable et qui gère ses ressources de façon responsable.

La vision

Une vision partagée, stimulante et porteuse d'avenir mobilise les membres de la communauté universitaire : devenir l'une des meilleures universités au monde. À cette fin, l'Université Laval compte ainsi se démarquer en étant :

- Une université complète qui est reconnue comme un établissement de réputation internationale pour ses étudiants et ses programmes de formation de grande valeur.
- Une université de pointe en matière de recherche et de création qui s'illustre sur les scènes nationale et internationale par la qualité exceptionnelle de ses réalisations.
- Une université ouverte qui favorise les échanges, la coopération et la participation de ses membres aux enjeux mondiaux majeurs.

Les valeurs

Les actions des membres de la communauté universitaire ont pour but premier la réussite de l'étudiant et reflètent les valeurs institutionnelles fondamentales suivantes :

- le respect de la diversité des personnes, des sociétés, des savoirs et des modes de pensée;
- l'approche humaniste et éthique;
- le développement de la pensée et du jugement critiques;
- l'engagement individuel et collectif et le leadership;
- la promotion de la création, de l'innovation et de l'excellence.

¹ Horizon 2012 : Orientations de développement de l'Université Laval



LE MOT du recteur

Unique en Amérique du Nord, l'Université Laval occupe une place distincte au sein de la société canadienne et rayonne sur la scène internationale. Pourtant c'est bien ici, au Québec, et plus particulièrement dans la région de Québec, qu'elle est solidement enracinée et qu'elle a continué à se développer tout au long de l'année 2011-2012.

Les moyens mis en œuvre au cours de la dernière année pour accroître la qualité de nos activités d'enseignement et de recherche et leur adéquation avec la réalité actuelle ont été nombreux : nouveaux programmes de formation, nouvelles chaires de recherche ou d'enseignement créées en partenariat avec différents acteurs de la société québécoise, appui renforcé à la réussite étudiante à tous les cycles d'études, engagement réaffirmé pour le développement durable et responsable.

Ainsi, six nouveaux programmes de premier et deuxième cycles viendront désormais répondre aux besoins émergents de la société québécoise actuelle : un certificat en tourisme durable, un programme d'études supérieures spécialisées en ergonomie et innovation, un nouveau continuum bac-maîtrise en psychoéducation, unique au Québec, un certificat de premier cycle en management, qui peut être suivi entièrement à distance, et une maîtrise en design multimédia, discipline de plus en plus importante à l'Université Laval, comme en fait foi la création de l'École de design de la Faculté d'aménagement, d'architecture, d'art et de design.

Comme nous le faisons depuis plusieurs années, nous avons aussi amélioré notre offre de formation à distance et de formation continue afin de répondre encore mieux aux besoins d'une clientèle de plus en plus diversifiée. À cet égard, deux faits marquants confirment le leadership de l'Université Laval : l'adoption de la politique de la formation à distance et l'inscription des étudiants à près de 126 000 crédits de cours à distance au cours de la seule année 2011-2012, comparativement à moins de 74 000 en 2007-2008, ce qui représente une augmentation de plus de 80 % en 5 ans.

L'amélioration de notre offre globale de formation ne va pas sans celle de nos activités de recherche et, là aussi, l'année 2011-2012 a été fructueuse : près d'une dizaine de chaires de leadership en enseignement, quatre nouvelles chaires de recherche en partenariat et une nouvelle chaire de recherche du Canada ont été créées, pour un total de 144 chaires et des investissements globaux de 220 M\$.

Ces développements ont eu comme toile de fond le développement durable, trait d'union entre toutes nos activités, décisions, projets et programmes de formation et de recherche. Un grand merci à mes collègues de la direction ainsi qu'aux membres du Conseil d'administration et du Conseil universitaire pour leur profond engagement à faire progresser et rayonner notre université.

Denis BRIÈRE
Recteur
Université Laval

LE MOT du président du Conseil d'administration



Si je pouvais résumer en un seul mot l'année universitaire 2011-2012, je choisirais le mot « équilibre » et le mettrais au pluriel afin de rendre compte à la fois de la situation budgétaire de l'Université Laval, de son mode de gouvernance, fondé sur le bicaméralisme, et de sa façon de se développer en conciliant innovation et conservation, enracinement et internationalisation.

Encore une fois en 2011-2012, le maintien de l'équilibre budgétaire tient presque du tour de force dans le contexte financier difficile auquel sont confrontées les universités. Le mérite de cet exploit revient d'abord à l'ensemble des unités et des facultés, qui ont fait d'importants efforts au cours des dernières années afin de préserver ce fragile équilibre. La croissance continue de l'effectif étudiant de 3,8 % (EEETP) en 2011-2012 y a aussi contribué. Cette croissance témoigne également de l'attrait qu'exerce notre université auprès des étudiants d'origine étrangère : tous cycles confondus, ils étaient 4 626 à s'être inscrits à la session d'automne 2011, comparativement à 4 026 à l'automne 2009. De leur côté, les étudiants québécois de l'Université Laval sont de plus en plus nombreux à profiter des programmes de mobilité internationale : près de 900 d'entre eux l'ont fait en 2011-2012. L'internationalisation accrue de nos activités et les quelque 700 ententes en vigueur avec des établissements d'enseignement à l'étranger favorisent sans conteste la mobilité de nos étudiants.

Qu'ils soient d'ailleurs ou d'ici, nos étudiants profitent aussi d'un milieu d'études innovateur et stimulant qui a continué à faire l'objet d'améliorations importantes au cours de la dernière année. Ainsi, quelque 300 M\$ ont été investis dans nos infrastructures. Parmi les chantiers figurent la poursuite des travaux de rénovation et de mise aux normes des pavillons Alexandre-Vachon, Charles-De Koninck et Jean-Charles-Bonenfant, la construction d'un laboratoire sur le développement durable des infrastructures publiques au pavillon Adrien-Pouliot, l'agrandissement de la librairie Coop Zone au pavillon Maurice-Pollack et la poursuite du chantier du Super PEPS.

Ce ne sont là que quelques-uns des grands dossiers qui ont retenu l'attention des membres du Conseil d'administration en 2011-2012, une année marquée par une vaste consultation sur la gouvernance de notre université et par la réélection du 25^e recteur de l'Université Laval, M. Denis Brière, pour un deuxième mandat. Les deux événements témoignent d'un désir de continuité largement partagé par l'ensemble de notre communauté universitaire. Nous y voyons également un signe de confiance et d'optimisme, ainsi qu'un évident gage de réussite.

En terminant, je tiens à remercier chaleureusement tous les membres du Conseil d'administration, l'équipe de direction, l'ensemble des gestionnaires et les membres du personnel pour leur collaboration. En continuant de travailler ensemble, nous réussirons à préserver la place de l'Université Laval au rang des grandes universités d'enseignement et de recherche au Québec, au Canada et dans le monde.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J.R. Porter'.

John R. PORTER, C.Q., C.L.H., O.A.L., MSRSC
Président du conseil d'administration
Université Laval

L'UNIVERSITÉ LAVAL

en bref



Les étudiants¹

Quelque **48 000 personnes** différentes ont suivi au moins un cours crédité offert à l'Université Laval durant l'année universitaire 2011-2012

L'effectif étudiant à la session d'automne 2011 (incluant la formation continue créditée) :

- **40 701 inscriptions**, dont 27 % aux 2^e et 3^e cycles
- **58,5 % de femmes et 41,5 % d'hommes**
- **11,4 % d'étudiants d'origine étrangère**, soit 4 626 inscriptions dont 2 747 de détenteurs de visa d'études et 1 879 résidents permanents

L'Université Laval compte **200 associations étudiantes** et deux grands regroupements : la **CADEUL** représentant les étudiants du 1^{er} cycle et l'**ÆLIÉS** représentant les étudiants des cycles supérieurs

L'enseignement

17 facultés

60 départements, écoles et instituts

399 programmes réguliers², dont 172 au premier cycle et 227 aux cycles supérieurs

63 microprogrammes², dont 34 au 1^{er} cycle et 29 au 2^e cycle

4 profils (international, entrepreneurial, coopératif, développement durable)

9 chaires de leadership en enseignement

Près de 600 cours offerts à distance³ (dont 95% sur Internet)



Le personnel⁴

Quelque **9 000 personnes en poste** en date du 15 octobre 2011 :

- **Haute direction : 11**
- **Vérificatrice interne et ombudsman : 2**
- **Direction de faculté et de départements : 117**
- **Direction de service et cadres : 158**
- **Professeurs : 1 399**
- **Chargés de cours et assistants d'enseignement : 1 293**
- **Professionnels de recherche : 782**
- **Personnel d'assistance à l'enseignement : 2 775**
- **Personnel administratif : 866**
- **Personnel de soutien : 1 811**

Plus de **3 500 professeurs de clinique et associés**

¹ Source : Bureau du registraire

² Source : Bureau du secrétaire général

³ Source : Bureau de la formation à distance

⁴ Source : Bureau de planification et d'études institutionnelles

⁵ Source : Vice-rectorat à la recherche et à la création

⁶ Source : Research Infosource – www.researchinfosource.com/top50.shtml

⁷ Source : Bureau du registraire

⁸ Source : Association des diplômés de l'Université Laval



La recherche⁵

299 M\$ en fonds de recherche⁶

10 établissements de santé et de services sociaux affiliés

251 centres, chaires, instituts et regroupements de recherche (en date de juin 2012)

- **39 centres de recherche** reconnus par le Conseil universitaire
- **2 chaires d'excellence en recherche du Canada**
- **74 chaires de recherche du Canada**
- **19 chaires de recherche industrielle**
- **43 chaires en partenariat**
- **9 instituts de recherche**
- **65 autres regroupements**

Hôte de 3 réseaux de centres d'excellence du Canada :

- GEOIDE – la GÉOmatique pour des Interventions et des Décisions Éclairées
- ArcticNet – La recherche sur le Nord
- ICIP – Institut canadien pour les innovations en photonique

La diplomation⁷

9 168 diplômés et attestations

- 4 532 baccalauréats
- 1 685 maîtrises
- 251 doctorats
- 1333 certificats et diplômes de 1^{er} cycle
- 561 diplômes de 2^e cycle
- 806 attestations d'études de microprogramme, dont 398 au 1^{er} cycle et 408 au 2^e cycle

Le campus

Certifié « Campus durable », le campus principal de l'Université Laval est un des plus remarquables au Québec, s'étendant sur 1,8 km² dont 64 % de la superficie est occupée par des espaces verts et boisés

Près de 40 édifices reliés par un réseau de tunnels piétonniers de plus de 5 km

Deux pavillons situés dans l'arrondissement historique du Vieux-Québec, l'un dans la Basse-Ville (École des arts visuels) et l'autre dans la Haute-Ville (École d'architecture)

Des résidences étudiantes certifiées « Établissement vert Brundtland » offrant **2 400 chambres sur le campus**

6 millions de documents en bibliothèque et des milliers de ressources électroniques accessibles par Internet

Un des plus imposants complexes sportifs universitaires au Canada

Le rayonnement

700 ententes avec quelque 500 établissements d'enseignement supérieur et divers organismes dans près de 70 pays

Près de 250 00 diplômés à travers le monde⁸

52 clubs de diplômés et 6 réseaux sur les 5 continents

Un des meilleurs programmes sportifs universitaires au pays : quelque 350 étudiants-athlètes évoluant au sein de 13 clubs Rouge et Or réputés pour leur tradition d'excellence



LES RÉSULTATS

de l'exercice terminé au 30 avril 2012 (en milliers de dollars)

	FONDS DE FONCTIONNEMENT		FONDS AVEC RESTRICTION	
	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)
	\$	\$	\$	\$
PRODUITS				
Droits de scolarité	88 619	81 578	–	–
Services à la collectivité	10 368	8 586	8 957	7 462
Services rendus à l'extérieur	20 362	20 139	–	–
Revenus nets de placements (note 21)	1 639	1 279	473	(91)
Services et aide aux étudiants	20 170	19 434	12 329	10 805
Entreprises auxiliaires	17 555	16 461	–	–
Subvention - MELS (note 4)	390 514	348 808	9 744	9 052
Dons				
Fondation de l'Université Laval	232	249	8 348	6 913
Autres organismes	–	–	–	–
Autres subventions et produits	9 667	10 566	177 465	158 552
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	–	–	–	–
	559 126	507 100	217 316	192 693
CHARGES				
Enseignement et recherche libre	342 794	304 026	–	–
Services à la collectivité	8 565	6 252	13 457	13 814
Recherche	11 545	11 007	182 482	162 121
Fonctions de soutien	121 527	113 544	3 699	2 616
Services et aide aux étudiants	18 817	17 843	18 235	16 817
Entreprises auxiliaires	12 492	12 047	–	–
Rénovations et réaménagements	–	–	–	–
Intérêts sur la dette à long terme	2 430	2 033	–	–
Avantages sociaux futurs	17 414	38 286	–	–
Amortissement autres actifs	–	–	–	–
Amortissement des immobilisations	–	–	–	–
	535 584	505 038	217 873	195 368
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	23 542	2 062	(557)	(2 675)

FONDS DES IMMOBILISATIONS		FONDS DE DOTATION		FONDS DE SOUSCRIPTION		TOTAL	
2012 (12 mois)	2011 (11 mois)	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)	2012 (12 mois)	2011 (11 mois)
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
—	—	—	—	—	—	88 619	81 578
—	—	—	—	—	—	19 325	16 048
1 161	1 104	—	—	—	—	21 523	21 243
25	20	1 425	(18)	258	139	3 820	1 329
—	—	—	—	—	—	32 499	30 239
—	—	—	—	—	—	17 555	16 461
42 812	39 119	—	—	—	—	443 070	396 979
—	—	—	—	—	—	8 580	7 162
306	208	933	1 032	—	—	1 239	1 240
47 792	26 435	—	—	—	—	234 924	195 553
(27 407)	(11 041)	—	—	—	—	(27 407)	(11 041)
64 689	55 845	2 358	1 014	258	139	843 747	756 791
—	—	—	—	—	—	342 794	304 026
—	—	—	—	—	—	22 022	20 066
—	—	—	—	—	—	194 027	173 128
—	—	501	649	53	879	125 780	117 688
—	—	—	—	—	—	37 052	34 660
—	—	—	—	—	—	12 492	12 047
1 944	1 529	—	—	—	—	1 944	1 529
24 273	21 842	—	—	—	—	26 703	23 875
—	—	—	—	—	—	17 414	38 286
53	53	—	—	—	—	53	53
68 332	65 744	—	—	—	—	68 332	65 744
94 602	89 168	501	649	53	879	848 613	791 102
(29 913)	(33 323)	1 857	365	205	(740)	(4 866)	(34 311)

LES HONNEURS

Les récipiendaires en 2010-2011

Les docteurs *honoris causa*



ALBERT BANDURA
Psychologue canadien
Docteur en psychologie
honoris causa



ROGER CHARTIER
Professeur au Collège de France
et directeur de recherche à l'École
des Hautes études en sciences
sociales (EHESS, Paris)
Docteur ès lettres *honoris causa*



GUY COULOMBE
Sociologue et grand
administrateur public
Docteur en sciences forestières
honoris causa



DIDIER CHERPITEL
Fondateur, président et membre
du conseil d'administration
de Managers sans frontières
Docteur en sciences de
l'administration *honoris causa*



RICK M. HANSEN
Athlète et président
et chef de la direction de
la Fondation Rick Hansen
Docteur d'université *honoris causa*



VALENTIN-YVES MUDIMBE
Universitaire, poète,
romancier, essayiste
Docteur ès lettres *honoris causa*



DAVID S. PRECIOUS
Chirurgien buccal
et maxillo-facial
Docteur ès sciences
honoris causa



WILLIAM REES
Écologiste et économiste
Docteur d'université
honoris causa



CHRISTOPH THEOBALD
Professeur de théologie fondamentale
et de dogmatique aux Facultés jésuites
de Paris (Centre Sèvres)
Docteur en théologie *honoris causa*



DENIS VAUGEOIS
Historien et éditeur
Docteur ès lettres
honoris causa



Les professeurs émérites



TIMOTHY ALLEN
Faculté de médecine



CYRILLE BARRETTE
Faculté des sciences
et de génie



EDWIN BOURGET
Faculté des sciences
et de génie



MARC DESMEULES
Faculté de médecine



JEAN G. DUMESNIL
Faculté de médecine



LOUISE FILION
Faculté de foresterie,
de géographie
et de géomatique



**BOGUMIL
JEWSEWICKI KOSS**
Faculté des lettres



**MARIE FRANCE
LABRECQUE**
Faculté des sciences sociales



FERNAND LABRIE
Faculté de médecine



GEORGES PELLETIER
Faculté de médecine



MICHEL PIGEON
Faculté des sciences
et de génie



RENÉ-MICHEL ROBERGE
Faculté de théologie
et des sciences religieuses



FLORIAN SAUVAGEAU
Faculté des lettres

LES CONSEILS d'administration et universitaire

au 31 mai 2012

Le Conseil d'administration

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 71 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE*

VICE-RECTEUR EXÉCUTIF ET AU DÉVELOPPEMENT

Éric BAUCE*

DOYEN

Marcel MONETTE*

PROFESSEURS

Josée BASTIEN*

Thierry OLLEVIER

Marc-André SIRARD

CHARGÉE DE COURS

Nicole BLOUIN

ÉTUDIANT DE DEUXIÈME OU DE TROISIÈME CYCLE

Marc-André CARLE

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE

Mathieu COUILLARD

Barbara POIRIER*

DIRECTEUR DE SERVICE

Michel THIBAUT

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL

Luc SIMON

MEMBRE DU PERSONNEL ADMINISTRATIF DE SOUTIEN

Luc BROUILLETTE

DIPLÔMÉ NOMMÉ PAR L'ASSOCIATION DES DIPLÔMÉS DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Richard DION

PERSONNE NOMMÉE PAR LA FONDATION DE L'UNIVERSITÉ LAVAL

Claude DUSSAULT

PERSONNES NOMMÉES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

John R. PORTER, président

Doris GIRARD

Marthe LACROIX

Nathalie QUIRION

Hélène SIMARD

Claude TESSIER

Louise TURGEON

PERSONNES NOMMÉES PAR LE GOUVERNEMENT

Jean-Guy JACQUES

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE (article 72 des Statuts)

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Bernard GARNIER*

Michel BEAUCHAMP*

Josée GERMAIN*

Edwin BOURGET

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER*

Le Conseil universitaire

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE (article 90 des Statuts)

RECTEUR

Denis BRIÈRE

VICE-RECTEURS ET VICE-RECTRICE

Éric BAUCE

Michel BEAUCHAMP

Edwin BOURGET

Bernard GARNIER

Josée GERMAIN

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE

Monique RICHER

DOYENNE ET DOYENS

Claude DUBÉ

(Aménagement, architecture et arts visuels)

Sylvio NORMAND

(Droit)

Robert BEAUREGARD

(Foresterie, géographie et géomatique)

Thierry BELLEGUIC

(Lettres)

Rénald BERGERON

(Médecine)

André FOURNIER

(Médecine dentaire)

Paul CADRIN

(Musique)

Jean LEFEBVRE

(Pharmacie)

Victor THIBAudeau

(Philosophie)

Robert W. MANTHA

(Sciences de l'administration)

* Les membres désignés par un astérisque font également partie du Comité exécutif

Jean-Claude DUFOUR
**(Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation)**

Marcel MONETTE
(Sciences de l'éducation)

André DARVEAU
(Sciences et génie)

Clémence DALLAIRE
(Sciences infirmières)

François BLAIS
(Sciences sociales)

Marc PELCHAT
(Théologie et sciences religieuses)

**DOYENNE DE LA FACULTÉ
DES ÉTUDES SUPÉRIEURES**
Marie AUDETTE

PROFESSEURES ET PROFESSEURS
**Aménagement, architecture
et arts visuels**
Marie-Christiane MATHIEU

Droit
Julie DESROSIERS

Foresterie, géographie et géomatique
John MACKAY

Lettres
Isabelle COLOMBAT
Alain LABERGE

Médecine
Luc BÉLANGER
Jacques BERGERON
Fabien GAGNON
Bradford James MCFADYEN
Louis PÉRUSSE

Philosophie
Michel SASSEVILLE

Sciences de l'administration
Pascal LANG
Daniel COULOMBE

**Sciences de l'agriculture
et de l'alimentation**
Jean AMIOT
Diane PARENT

Sciences de l'éducation
Denis BOUDREAU
Josée DESHARNAIS
Marie-Françoise LEGENDRE
Chantale JEANRIE
Luc MARLEAU

Sciences infirmières
Kathleen LECHASSEUR

Sciences sociales
Joane MARTEL
Charles M. MORIN
Sylvie MONTREUIL

PROFESSIONNEL DE RECHERCHE
Sylvain JUNEAU

CHARGÉS DE COURS
Louis LEFRANÇOIS
Sylvain MAROIS

ÉTUDIANTS DE PREMIER CYCLE
Martin BONNEAU
Étienne GARANT
Anthony LAROCHE
Samuel TREMBLAY

**ÉTUDIANTS DE DEUXIÈME
ET DE TROISIÈME CYCLES**
Simon DERMARAR
André-Marie TAPTUE
Émilie-Jade POLIQUIN
Milad ZEIN

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF PROFESSIONNEL**
Guy LABRECQUE

**MEMBRE DU PERSONNEL
ADMINISTRATIF DE SOUTIEN**
Mario DUCLOS

REPRÉSENTANTE DU NIVEAU COLLÉGIAL
Lise OUELLET

**REPRÉSENTANTE EXTERNE
DU MONDE DE LA RECHERCHE**
Sylvie DILLARD

**DIRECTEURS DE CENTRE DE RECHERCHE
OU D'INSTITUT RECONNU**
Andrée MERCIER
Réal VALLÉE

**DIRECTEUR DE SERVICE OU MEMBRE
DU PERSONNEL ADMINISTRATIF CADRE**
Jean-François FORGUES

MEMBRES SANS DROIT DE VOTE
(article 91 des Statuts)

PRÉSIDENTS DE COMMISSION

Commission des études
François POTHIER

Commission de la recherche
Pascal DALEAU

Commission des affaires étudiantes
Éric PHILIPPE

DIRECTEUR GÉNÉRAL DU PREMIER CYCLE
Serge TALBOT

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE LA FORMATION CONTINUE**
Guy MINEAU

DIRECTEUR D'INSTITUT
**Institut québécois
des hautes études internationales**
Pierre LEMIEUX

L'ÉQUIPE de direction

en septembre 2011



Devant, de gauche à droite :

Paul FORTIER
Vice-recteur à la recherche
et à la création

Denis BRIÈRE
Recteur

Éric BAUCE
Vice-recteur exécutif
et au développement

Derrière, dans le même ordre :

Sylvie MARCOUX
Vice-rectrice adjointe
à la recherche et à la création

Michel BEAUCHAMP
Vice-recteur
aux ressources humaines

René LACROIX
Vice-recteur adjoint
aux systèmes d'information

Monique RICHER
Secrétaire générale

Bernard GARNIER
Vice-recteur aux études
et aux activités internationales

Josée GERMAIN
Vice-rectrice
à l'administration et aux finances

Claude PARADIS
Vice-recteur adjoint
aux ressources humaines

Nicole LACASSE
Vice-rectrice adjointe aux études
et aux activités internationales

Direction du projet et rédaction : Chantal Malenfant, Cabinet du recteur

Collaboration : Service des finances, Bureau de planification et d'études institutionnelles, Direction des communications

Conception graphique et montage : Service de reprographie

Photos : Faculté de foresterie, de géographie et de géomatique, Faculté de médecine,
Yan Doublet (Rouge et Or), Marc Robitaille, Université Laval

Recherche photos : Service de reprographie

Publication : Cabinet du recteur

www.ulaval.ca



